

RAPPORT ANNUEL CARE MAROC 2025

18 ans d'engagement en faveur de l'inclusion, de l'égalité des chances et de la résilience des communautés au Maroc.

care®

SOMMAIRE

1 Édito 3

2 CARE Maroc en bref 4

3 Notre impact en 2025 5

4. Nos programmes 6

5. Rapport financier 17

6. Gouvernance et bonnes pratiques 18

7. Partenariats 19

8. Secteur privé 20



Président du Conseil d'administration de CARE Maroc

Le développement durable d'un pays se mesure autant à sa performance économique qu'à sa capacité à créer des opportunités pour toutes et tous.

Dans un contexte marqué par de profondes mutations économiques, sociales et climatiques, la réduction des inégalités, l'investissement dans le capital humain et le renforcement de la résilience des territoires constituent des priorités majeures pour l'avenir du Maroc. C'est dans cette conviction que CARE Maroc poursuit son engagement : agir là où les besoins sont les plus importants, transformer les vulnérabilités en opportunités et accompagner les communautés vers une autonomie durable.

Depuis sa création, CARE Maroc a contribué à améliorer l'accès à une éducation de qualité pour plus de **60 000 enfants** et accompagné plus de **3 600 adultes** dans des programmes d'alphabétisation. À travers ses projets d'autonomisation économique, l'association a également soutenu plus de **3 300 femmes et filles** membres de groupes d'épargne. Dans le cadre de sa réponse au séisme d'Al Haouz, elle est intervenue auprès de plus de **22 000 personnes** et a contribué à l'installation de **59 salles de classe** modulaires.

Ces chiffres traduisent l'ampleur d'un engagement construit dans la durée. En 2025, nos actions ont continué à produire des résultats concrets dans des domaines essentiels : l'éducation, l'autonomisation économique des femmes, l'appui aux populations fragilisées, la protection sociale et la résilience communautaire.
Ces avancées sont le fruit d'un engagement collectif exemplaire. Elles démontrent qu'une coopération efficace entre la société civile, les institutions publiques, les partenaires internationaux et le secteur privé peut produire un impact tangible et durable.

Je crois profondément qu'aucune croissance ne peut être pleinement réussie si elle ne s'accompagne pas d'inclusion, de dignité et d'équité.

CARE Maroc continuera ainsi à porter cette ambition avec exigence, innovation et responsabilité, au service d'un Maroc plus solidaire, plus équitable et résolument tourné vers l'avenir.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de nos partenaires, bailleurs, équipes et communautés pour leur confiance et leur mobilisation.

2025 en 2 questions à



Hlima Razkaoui

Directrice générale de CARE Maroc

1 En 2025, quelles avancées majeures CARE Maroc a-t-elle concrètement réalisées sur le terrain ?

En 2025, nous avons poursuivi une conviction simple : les solutions les plus durables sont celles qui se construisent avec les communautés elles-mêmes.

Nos programmes ont permis de renforcer l'autonomisation économique de nombreuses femmes, en particulier en milieu rural, à travers l'accompagnement entrepreneurial, le développement de compétences et l'accès à de nouvelles opportunités économiques.

Nous avons également continué à agir pour l'éducation des enfants dans les territoires fragilisés, en accompagnant les communautés touchées par la précarité ou les crises récentes.

Au-delà des chiffres, ce qui me marque le plus reste l'émergence de femmes leaders en mesure d'agir pour leur propre avenir et celui de leur territoire.

Lorsque les femmes prennent conscience de leur potentiel, elles deviennent des actrices puissantes du changement.

2 Quelles sont vos priorités pour 2026 ?

Notre priorité est claire : consolider les acquis et amplifier les solutions qui ont fait leurs preuves.

Nous voulons renforcer l'impact économique auprès des femmes et des jeunes, accélérer l'accès à une éducation inclusive de qualité et soutenir davantage les territoires confrontés aux vulnérabilités sociales et climatiques.

Nous souhaitons également développer davantage de partenariats avec les acteurs publics et privés afin de démultiplier l'impact de nos actions.

La réussite d'un projet ne se mesure pas seulement pendant sa durée d'exécution ; celle-ci se mesure à tous les acquis qui se pérennisent au-delà.

C'est pourquoi nous investissons dans les capacités locales, le leadership communautaire et la pérennité des changements engagés.

“Lorsque les femmes prennent conscience de leur potentiel, elles deviennent des actrices puissantes du changement.”

CARE MAROC EN BREF

L'ÉVOLUTION ORGANISATIONNELLE DE CARE MAROC

L'évolution organisationnelle de CARE Maroc illustre une transition du local vers le global. Cette dynamique s'est traduit par l'adhésion d'une association locale à une confédération internationale, afin d'accroître son influence et son autonomie financière, tout en contribuant aux objectifs et à la stratégie globale.
Le fonctionnement du réseau CARE constitue également un levier majeur de cette évolution. Ses 21 membres, dont CARE Maroc fait partie, apportent une expertise technique, des mécanismes de contrôle de gestion, un appui en ressources humaines ainsi que des relais essentiels en matière de plaidoyer.

DES PARTENARIATS AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

Grâce à la confiance de ses partenaires, CARE Maroc contribue à améliorer l'accès à une éducation de qualité pour plus de 60 000 enfants âgés de 3 à 12 ans. L'association accompagne également plus de 3 600 adultes dans des programmes d'alphabétisation et soutient le développement de centaines d'activités génératrices de revenus, notamment dans le secteur agricole.
CARE Maroc accompagne aussi le développement de coopératives dans les domaines de l'éducation, de l'artisanat, de l'élevage et des services. Enfin, l'association contribue également au renforcement de centaines d'organisations locales et d'initiatives publiques à travers des actions de sensibilisation au genre.

AGIR AVEC ET POUR LES PLUS VULNÉRABLES

CARE Maroc est à l'initiative de centaines de projets menés dans les régions les plus vulnérables du Royaume du Maroc. Ses domaines d'intervention couvrent notamment l'entrepreneuriat, le développement urbain, l'eau et l'assainissement, les interventions d'urgence et la résilience.
Son action repose sur quatre principes : construire, transformer, responsabiliser et renforcer l'autonomie des populations les plus vulnérables, tout en protégeant leurs droits économiques et sociaux.
Son approche consiste à intégrer les différentes composantes du développement — éducation, santé et autonomisation économique, afin de contribuer durablement à la lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales.

NOS PRINCIPES ET NOTRE APPROCHE

MISSIONS

Construire, transformer, responsabiliser et rendre autonomes les plus démunis, tout en protégeant leurs droits économiques et sociaux.

VISION

Un monde d'espoir, d'inclusion et de justice sociale, où le pouvoir est partagé par toutes et tous et où tous les Marocains vivent dans la dignité et la sécurité.

FOCUS

Femmes et filles : pour un accès égal aux droits et aux opportunités.

APPROCHE

Intégrer toutes les composantes du développement (éducation, santé, activités économiques...) pour des changements durables et inclusifs.

EXPERTISE TECHNIQUE

18 ans d'expertise humanitaire dans les régions du Maroc pour concevoir et mettre en œuvre des programmes efficaces et adaptés.

NOTRE IMPACT AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

ÉDUCATION

60 000+

enfants et adultes accompagnés tout au long de leurs parcours éducatif et d'alphabétisation.

AUTONOMISATION

11 000+

femmes accompagnées dans le renforcement de leur autonomie économique et de leur leadership dans leurs communautés.

URGENCE

16 000+

personnes soutenues lors de crises humanitaires et bénéficiaires d'un accompagnement adapté.

À travers des actions durables et inclusives, CARE Maroc contribue chaque jour à bâtir un Maroc plus juste, solidaire et résilient.

NOTRE IMPACT EN 2025

Des résultats concrets au service des communautés

En quelques chiffres, les principales réalisations des programmes de CARE Maroc en 2025.

CHIFFRES CLÉS 2025

1 334
personnes formées
sur les questions d'égalité de genre

680
enfants inscrits
dans nos programmes éducatifs

274
personnes accompagnées
en soutien psychosocial

2 528
kits menstruels
distribués

901
foyers soutenus
par aide en espèces et distributions

21
villages
accompagnés

80 %
des interventions
menées en milieu rural

33 %
des régions du Maroc
couvertes par nos actions



> Derrière chaque chiffre, des vies renforcées, des opportunités créées et des communauités qui avancent.

NOS PROGRAMMES

CARE Maroc met en œuvre cinq programmes de développement et d'action humanitaire conçus pour répondre aux besoins des communautés, tout en renforçant leur résilience et leur autonomie.

01 ACCÈS À UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ

Permettre à davantage d'enfants, de jeunes et d'adultes d'accéder à une éducation inclusive et de qualité, en renforçant les capacités des acteurs éducatifs et des communautés.

02 ACCÈS À L'EMPLOI ET À L'EMPLOYABILITÉ

Développer les compétences des jeunes et favoriser leur insertion professionnelle grâce à des parcours adaptés aux réalités du marché du travail.

03 ACTION HUMANITAIRE

Répondre rapidement aux crises tout en accompagnant le relèvement et le renforcement de la résilience des populations affectées.

04 NUTRITION, EAU ET ASSAINISSEMENT (WASH)

Améliorer durablement la santé et les conditions de vie des communautés grâce à un meilleur accès à l'eau, à l'assainissement, à l'hygiène et à la nutrition.

05 AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE

Accompagner les femmes et les jeunes vers une autonomie économique durable en renforçant leurs capacités entrepreneuriales, leur inclusion financière et leurs moyens de revenus.

NOTRE APPROCHE TRANSVERSALE

Au-delà de nos programmes, CARE Maroc applique une approche intégrée qui garantit que chaque intervention soit plus inclusive, plus durable et davantage portée par les communautés.

ÉGALITÉ DE GENRE

Nous intégrons la dimension de genre dans nos programmes pour garantir que les vulnérabilités, les besoins et les priorités spécifiques des femmes, des filles, des hommes et des garçons soient pris en compte, et que les inégalités socio-économiques entre les sexes soient reconnues et adressées.

CLIMAT ET RÉSILIENCE

Nous aidons les communautés à s'adapter aux effets croissants du changement climatique et à renforcer leur résilience face à l'aggravation des risques, afin d'assurer des moyens de subsistance durables.

PLAIDOYER

Nous travaillons pour faire entendre la voix des femmes et des communautés en situation de vulnérabilité économique auprès des décideurs et des acteurs clés, en faveur de politiques et de pratiques plus justes.

M&E, DROIT HUMAIN, REDEVABILITÉ ET APPRENTISSAGE

Nous plaçons les droits humains et l'apprentissage continu au cœur de notre action grâce à une collecte de données rigoureuse, une analyse régulière ainsi qu'une évaluation de l'impact de nos programmes.

PARTENARIATS

Nous collaborons avec des partenaires locaux, nationaux et internationaux pour co-construire des solutions durables et renforcer l'impact de nos interventions.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Nous renforçons les compétences des individus, des organisations et des institutions pour leur permettre d'agir de manière autonome et efficace.

PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE

Nous impliquons les communautés à chaque étape du cycle de projet pour garantir que nos actions répondent à leurs besoins réels et qu'elles restent durables dans le temps.

AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE

Des femmes et des jeunes acteurs de leur avenir, bâtisseurs d'un développement durable et inclusif.

Au Maroc, les femmes et les jeunes en milieu rural font face à des défis persistants qui limitent leur autonomie économique. CARE Maroc agit pour lever ces obstacles en renforçant leurs capacités et en développant une approche intégrée qui associe **l'inclusion financière, le soutien à l'entrepreneuriat, le développement des coopératives, le leadership féminin, l'accès aux marchés et la résilience climatique.**

En partenariat avec les acteurs locaux, cette approche crée des opportunités économiques durables et contribue à des communautés plus résilientes et inclusives.

> **Créer les conditions permettant aux femmes et aux jeunes de développer des activités économiques durables et de bâtir un avenir meilleur.**



CHIFFRES CLÉS DU PROGRAMME

Les principales réalisations du programme d'autonomisation économique de CARE Maroc, illustrant une approche intégrée en faveur du leadership féminin, de l'inclusion économique et du développement durable.



INCLUSION ÉCONOMIQUE

117
AVEC créés

750 000 MAD
d'aide cash au profit de 418 femmes

10
coopératives accompagnées

LEADERSHIP ET GOUVERNANCE

165
femmes formées sur les violences basées sur le genre

25
femmes leaders formées sur le plaidoyer et les droits humains

Redevabilité
Élaboration du mécanisme de feedback aux instances d'appui au commerce

2
ateliers organisés sur la gestion équitable des ménages

ÉCONOMIE VERTE

22
femmes formées sur l'agroécologie

62
Femmes formées sur le compostage et la valorisation des déchets organiques.

66
femmes formées sur le recyclage et l'upcycling

50
femmes formées sur la gestion durable des ressources naturelles

3
coopératives accompagnées dans le recyclage

ACCÈS AUX MARCHÉS

11
événements de networking auxquels les femmes ont participé

42
personnes membres des coopératives formées sur le genre, la violence basée sur le genre et le circuit de référence

Etablissement de partenariats
entre les coopératives et les associations, IAC et acteurs privés pour renforcer l'accès des coopératives aux marchés

Plaidoyer
sur les problèmes et les obstacles pour les femmes entrepreneures

NOS RÉSULTATS

La valeur ajoutée de CARE Maroc :
des transformations durables en faveur
de l'autonomisation économique des femmes.



LES TRANSFORMATIONS OBSERVÉES

Des revenus renforcés

L'investissement dans les groupes d'épargne contribue à stabiliser et augmenter les revenus des membres, favorisant une plus grande autonomie financière.

Un leadership féminin renforcé

Les femmes membres des groupes d'épargne occupent davantage de postes à responsabilité au niveau local.

Une meilleure sécurité alimentaire

Les membres des groupes d'épargne ont adopté des bons réflexes réplicables pour assurer leur sécurité alimentaire.

Un impact sur l'éducation

Les investissements réalisés dans les groupes d'épargne favorisent la scolarisation et le retour des enfants à l'école.

DES TRANSFORMATIONS QUI DÉPASSENT LES BÉNÉFICIAIRES

GOUVERNANCE LOCALE

Les familles et les communautés comprennent mieux l'importance de soutenir les femmes entrepreneures et connaissent les moyens de favoriser l'exercice de leurs droits économiques.

L'égalité de genre est davantage intégrée dans les services de développement économique proposés par les AEC et les OSC.

Les femmes s'engagent activement dans la défense de leurs droits. Les hommes participent davantage à la promotion des droits des femmes et à la lutte contre les stéréotypes de genre.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- 70 % des microentreprises soutenues restent actives après un an.
- Le pouvoir de décision des femmes entrepreneures se renforce.
- Le développement économique devient plus inclusif et plus équitable.
- Les femmes participent davantage à la gouvernance des coopératives.

LE MODÈLE VSLA / AVEC

ÉPARGNE → ACCÈS AU CRÉDIT → INVESTISSEMENT → REVENUS → AUTONOMIE

LES BÉNÉFICES DES VSLA/AVEC

- **Inclusion financière**
- **Éducation, santé et protection sociale**
- **Autonomisation économique des femmes**
- **Diversification des revenus et des activités**

NOS RÉSULTATS



La valeur ajoutée de CARE Maroc : des transformations durables en faveur de l'autonomisation économique des femmes.

GRAPHE 1 : ÉVOLUTION DES ASSOCIATIONS VILLAGEOISES D'ÉPARGNE ET DE CRÉDIT (AVEC)

Évolution des Associations Villageoises d'épargne et de Crédit



*Données à fin juin 2025

176
AVEC créées et actives
dans 99 douars et 5 communes

+3 300
femmes et filles membres
renforçant leur pouvoir économique

10 055 540 MAD
d'épargne mobilisée par les membres
contribue sur la confiance et la solidarité

1 759 950 MAD
de crédits accordés
pour financer des AGR et des besoins essentiels

LES AVEC : UNE DYNAMIQUE QUI SE CONSOLIDE

La pauvreté rurale dans la province d'Al Haouz demeure un défi majeur pour la région Marrakeck-Safi, où l'isolement géographique et l'accès limité aux services financiers fragilisent les ménages.
Les résultats observés dans les territoires d'intervention de CARE Maroc montrent que les AVEC renforcent l'autonomisation économique et sociale de leurs membres, notamment des femmes, grâce à l'accès à l'épargne et au microcrédit, au financement de projets essentiels — dans les domaines de la scolarité, de la santé, de l'agriculture, de l'industrie et du commerce — ainsi qu'au renforcement de la cohésion communautaire.

Toutefois, des contraintes internes, telles que la faible alphabétisation, l'absence de formation continue et un leadership parfois limité, ainsi que des menaces externes (conflits fonciers, risques climatiques et changement de la législation), conditionnent la durabilité de ces associations.

UN MODÈLE FONDÉ SUR L'AUTONOMIE

Contrairement aux dispositifs de financement classiques, les AVEC permettent aux femmes de constituer leur propre capital grâce à l'épargne collective et à une gestion autonome.

UN LEVIER D'INCLUSION FINANCIÈRE

Les AVEC constituent une alternative durable d'accès à l'épargne, au crédit et au développement économique local.

UNE RÉPONSE AUX INÉGALITÉS

Les femmes vivant dans les zones rurales ou éloignées accèdent plus facilement aux services financiers et renforcent progressivement leur autonomie économique.

EN CHIFFRES CLÉS (2025)

824
microentreprises (AGR) soutenues
dont 418 en partenariat avec l'INDH (avec l'AB et la commune Ijoukak)

40
coopératives accompagnées
regroupant 404 personnes, dont 76% de femmes

548
microentreprises actives
dont 125 créées en 2024

100%
des AVEC sensibilisées aux pratiques écoresponsables

> « Les AVEC ne sont pas seulement des groupes d'épargne, elles sont des espaces d'apprentissage, de confiance et de transformation.

RÉPONSE HUMANITAIRE

Une réponse immédiate pour répondre aux besoins essentiels des populations touchées par le séisme, tout en préparant les conditions d'une reconstruction durable.



MARQUEUR RÉSILIENCE DE CARE

Le Marqueur Résilience fournit des informations sur la manière dont les risques et les vulnérabilités liés aux chocs et aux pressions sont pris en compte. Il offre également une occasion d'approfondir la réflexion sur les améliorations nécessaires et permet de suivre les progrès réalisés dans l'intégration de la résilience au sein des projets.

La résilience est l'une des trois composantes de l'approche de CARE.

CARE estime que, pour agir sur les causes profondes des inégalités, chaque projet ou programme doit intégrer la résilience dans sa planification et sa mise en œuvre.

ANALYSE RAPIDE DE GENRE DE CARE

L'analyse de genre est un outil que CARE utilise pour identifier et répondre aux différentes exigenes, les capacités et les stratégies d'adaptation des femmes, des hommes, des garçons et des filles.

L'analyse rapide de genre (RGA) fournit des informations essentielles sur les rôles et les responsabilités, les capacités et les vulnérabilités des genres ainsi que des recommandations de programmation.

Dans le cadre d'une réponse post-séisme, CARE Maroc déploie des initiatives en faveur de la relance économique des zones sinistrées où le pouvoir d'achat a été bousculé par le séisme survenu en septembre 2023.

CARE Maroc concentre ses efforts sur l'accompagnement des activités génératrices de revenus et des coopératives féminines, en renforçant les compétences entrepreneuriales de leurs gérantes pour assurer la pérennité de leurs projets.

L'objectif est de permettre à ces groupes de femmes de développer des modèles économiques basés sur des plans d'affaires solides pour assurer la pérennité de leurs activités. Une attention particulière est accordée à la pleine participation des femmes et des hommes, dans une démarche inclusive et équitable.

Les familles, dont beaucoup devront encore composer avec les conséquences du séisme, sont au cœur de nos efforts de reconstruction.

> **"De nombreuses personnes que nous avons rencontrées disposent de peu de moyens de subsistance pour couvrir leurs besoins quotidiens. Nous continuons à les soutenir pour reconstruire leur avenir."**
> **Hlima Razkaoui, Directrice de CARE Maroc.**

Nous les soutiendrons à mesure qu'ils reconstruisent leur activité économique, avec une attention particulière aux femmes et aux filles.

CARE Maroc prévoit de soutenir environ 50 000 personnes avec des produits de première nécessité d'une part, et un soutien de long terme dans la reconstruction d'autre part.

Rappelons qu'à travers ses programmes de réponse d'urgence, CARE Maroc a développé un ensemble d'initaitives dans les domaines de la santé mentale, de l'accès à l'hygiène menstruelle, de la protection, de l'éducation et de la relance économique, afin de renforcer la résilience des populations affectées par le séisme.

Au cœur de l'urgence, notre action est guidée par la dignité humaine, l'égalité et la solidarité.
En agissant rapidement et en collaboration avec les communautés locales et les partenaires, nous contribuons à une relance essentielle en renforçant la résilience des populations.

CHIFFRES CLÉS 2025

En 2025, CARE Maroc a intensifié ses actions à Al Haouz pour répondre aux besoins essentiels, protéger les populations et soutenir leur relance économique et sociale.

Les principaux résultats sont :

528
kits d'hygiène menstruelle distribués

CARE Maroc a distribué des kits d'hygiène menstruelle pour soutenir les femmes et les jeunes filles vulnérables dans la province d'Al Haouz.

901
ménages bénéficiaires d'aide monétaire sans condition

Une aide essentielle qui redonne dignité, liberté de choix et autonomie aux familles pour répondre à leurs priorités en période de crise.

59
salles de classe modulaires dans les écoles primaires et collèges

Des espaces adaptés et sûrs pour assurer la continuité scolaire des enfants dans les zones touchées par le séisme.

17
espaces sûrs pour les femmes et les filles dans 21 villages

Des lieux d'écoute, d'information et de soutien pour renforcer l'entraide, l'hygiène menstruelle et la prévention des violences basées sur le genre.

300
femmes accompagnées en soutien psychosocial

Un accompagnement psychosocial pour favoriser la résilience, la santé mentale et le bien-être des femmes affectées par les crises.

13
coopératives accompagnées vers leur relance économique

Grâce à des outils de gestion et un appui technique, 13 coopératives renforcent leur activité et leur autonomie.



En 2025, CARE Maroc a poursuivi son engagement aux côtés des populations d'Al Haouz en combinant aide d'urgence, protection et relance économique.

JUSTICE CLIMATIQUE

CARE Maroc agit en faveur des femmes et des filles, en particulier en milieu rural, afin qu'elles puissent faire face aux effets du changement climatique et participer pleinement aux décisions qui concernent leurs territoires.



DES INÉGALITÉS ACCENTUÉES

Le changement climatique accentue les inégalités existantes. Les femmes et les filles sont particulièrement touchées en zones rurales car elles disposent souvent de ressources limitées et ne bénéficient pas d'un pouvoir de décision. Pourtant, ces femmes sont en première ligne des effets du changement climatique, dont la raréfaction de l'eau et la dégradation des écosystèmes.

RENFORCER LE POUVOIR D'AGIR

CARE Maroc accompagne les femmes afin qu'elles développent des solutions d'adaptation, renforcent leurs revenus et prennent part aux décisions locales. Cette approche contribue à une résilience territoriale durable, inclusive et porteuse d'égalité.

> *Composter les déchets, ce n'était pas juste une technique.*
> *Cela nous a appris à valoriser ce que nous avions sous les yeux*
> *et à construire quelque chose de durable pour notre communauté."*
>
> **Hanane, femme leader et entrepreneure**

FOCUS PARTENARIAT

CARE Maroc et l'Agence Française de Développement renforcent la résilience économique des femmes rurales face aux changements climatiques, à travers le développement de coopératives et l'amélioration durable de leurs revenus.

Justice climatique

Sensibiliser, former et agir pour renforcer
la résilience climatique des communautés.

CHIFFRES CLÉS

1 200
femmes
sensibilisées aux enjeux environementaux et climatiques

42
AVEC
formées au tri, à la gestion des déchets et au recyclage

17
coopératives
formées au changement climatique et au développement durable

75
femmes accompagnées sur le compostage

86
femmes formées au recyclage

99
femmes formées au changement climatique et au genre

30
femmes leaders



DES ACTIONS CONCRÈTES SUR LE TERRAIN

- Un jardin poux-sécurier pour renforcer la sécurité alimentaire et la résilience climatique des femmes de l'AVEC Ndale tikhir.
- Verdissement de 4 établissement scolaires à Khénifra et Marrakech, en partenariat avec la HAU.
- Plantation de 70 plants avec 21 femmes de l'AVEC Afouss Ghoutouss à l'Agdal t lil Kalla.
- Valorisation naturelle, artisanat à base de matériaux recyclés et utilisation du compost pour les jardins et les activités touristiques.

NOS RÉSULTATS

Des AVEC formées au tri, à la gestion des déchets et au recyclage.

Développement de l'économie circulaire et des activités dans le secteur de l'agriculture durable.

ÉDUCATION

Apprendre, grandir et construire son avenir

L'éducation est au cœur de l'action de CARE Maroc. Depuis 18 ans, nous agissons pour favoriser l'accès des enfants à une éducation inclusive, équitable et de qualité, tout en accompagnant les familles, les éducateurs et les communautés. Du préscolaire à la formation, notre approche crée des environnements adaptés et bénéfiques à l'apprentissage, au développement et à l'inclusion.

NOS PROJETS EN ACTION

Amélioration de la qualité de l'éducation et de la formation des élèves grâce à l'engagement de multi-acteurs, c'est-à-dire l'implication des associations de parents, des équipes éducatives, ainsi que la lutte contre le décrochage et les violences scolaires.



AMEAL

Lancé après le séisme de septembre 2023, le projet accompagne la relance éducative, la rénovation des structures préscolaires et primaires, la formation des éducateurs et la création d'activités adaptées aux besoins des enfants.



Child Step

Partenariat entre Stellantis et CARE Maroc pour renforcer le préscolaire rural, en accompagnant les mères dans l'alphabétisation et l'insertion professionnelle, et en sensibilisant les familles à l'importance de l'éducation.

18 ANS

Depuis sa création, CARE Maroc fait de l'éducation, et notamment du préscolaire, un axe majeur d'intervention.

Malgré les efforts de réforme engagés, l'accès à un préscolaire de qualité reste inégal, notamment dans les zones rurales.

CARE Maroc agit pour offrir aux enfants des **espaces sûrs, adaptés et favorables à leur développement.**

Notre approche est multisectorielle : la formation et le soutien des éducateurs, l'accompagnement des familles, la nutrition, la santé, l'égalité femmes-hommes et l'inclusion.

Soutenir l'éducation, c'est **renforcer l'environnement global de l'enfant.**

NOS RÉALISATIONS EN 2025

Des réalisations concrètes pour améliorer l'accès et la qualité de l'éducation, ainsi que son inclusivité.

36
écoles ayant bénéficié d'un renforcement de leurs capacités techniques pour lutter contre le décrochage scolaire et les inégalités de genre

27
projets pédagogiques mis en œuvre pour répondre aux besoins des élèves, des parents et des équipes éducatives

30
plateformes éducatives Messaates Annajah Tarboui créées et accompagnées

10
écoles préscolaires équipées de latrines

102
personnes ayant bénéficié d'un environnement préscolaire aménagé et équipé : classes modulaires, climatisation, aires de jeux et matériel éducatif

17
éducatrices formées à la pédagogie post-séisme et à l'accompagnement psychosocial

60
femmes accompagnées dans un programme d'alphabétisation

153
filles inscrites en classes préscolaires

169
enfants ayant participé à des activités parascolaires

198
enfants sensibilisés à l'hygiène

NOS RÉSULTATS

- Conditions matérielles d'apprentissage améliorées
- Plateformes d'éducation mises en place et accompagnées
- Qualité de l'enseignement préscolaire renforcée
- Bien-être des élèves renforcé
- Espaces de dialogue communautaire créés pour promouvoir le bien-être des enfants, notamment des filles



Rapport financier de CARE Maroc

L'exercice fiscal 2025 de CARE Maroc couvre la période allant du 1er juillet 2024 au 30 juin 2025.
Les comptes ont été certifiés par le cabinet Ernst & Young.

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation s'élèvent à **30 329 KMAD**, en baisse de **4 %** par rapport à 2024.

- Les financements privés — entreprises et fondations — atteignent **16 416 KMAD**, en hausse de **8 %.**
- Les financements institutionnels s'établissent à **13 000 KMAD**, en léger recul de **0,2 %.**

Charges de personnel

Les charges de personnel atteignent **10 229 KMAD**, en hausse de **35,4 %**, notamment en raison de la relance post-séisme et de l'extension des activités économiques.

Liquidités et bilan

Les liquidités s'élèvent à **35 320 KMAD**, avec un ratio de liquidité de **91 %**, permettant de couvrir les besoins annuels de fonctionnement.

Le total du bilan atteint **38 830 KMAD**, contre 21 994 KMAD en 2024. Les réserves et fonds propres s'élèvent à **7 325 KMAD**, soit une hausse de **79 %.**

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation s'élèvent à **27 962 KMAD**, en baisse de **6 %** par rapport à 2024, traduisant une gestion rigoureuse des ressources.

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation atteint **2 367 KMAD**, en progression de **20 %**, grâce à la maîtrise des charges et à l'apurement de subventions reçues dans le cadre de projets.

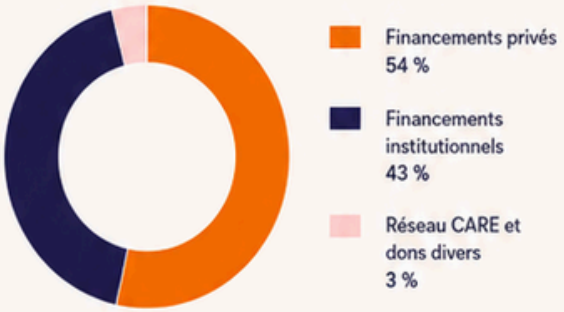
Résultat net

Le résultat net s'établit à **2 229 KMAD**.
La marge nette atteint **7,3 %**, contre **4 %** en 2024.

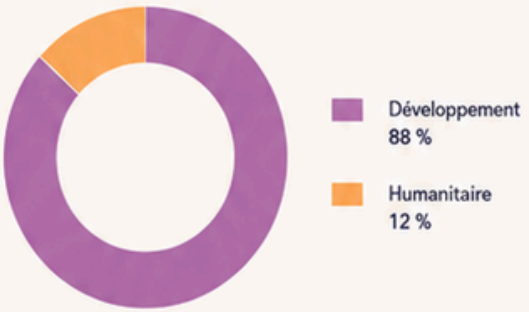
Une situation financière solide

La progression des réserves, la forte liquidité et l'amélioration des résultats confortent la capacité de CARE Maroc à financer durablement ses programmes et à préserver son indépendance.

Origine des produits d'exploitation



Répartition des programmes



Gouvernance et bonnes pratiques

CARE Maroc est une association de droit marocain, reconnue d'utilité publique, engagée pour l'égalité et l'inclusion sociale.

Une gouvernance structurée

CARE Maroc s'appuie sur une gouvernance responsable, garante de la transparence, de la redevabilité et de la qualité de ses actions au service des communautés.

Une direction exécutive engagée

La direction exécutive assure la mise en œuvre des orientations stratégiques et la gestion opérationnelle des programmes, en coordination avec les équipes et les partenaires institutionnels et communautaires.

Nos principes d'action

- Respect des normes de gestion financière et de conformité du réseau CARE
- Application de politiques de prévention des abus et de protection des communautés
- Dialogue constant avec les partenaires institutionnels et communautaires
- Suivi rigoureux des programmes et amélioration continue des pratiques

Le Conseil d'administration

Composé de personnalités issues de différents horizons professionnels, le Conseil d'administration définit les orientations stratégiques, veille à la mobilisation des ressources et accompagne la mise en œuvre de la mission de CARE Maroc.

Éthique et redevabilité

CARE Maroc fonctionne conformément à ses statuts et aux principes de gouvernance du réseau CARE International. L'association veille au respect de standards exigeants en matière d'éthique, de gestion, de transparence et de redevabilité.

Une gouvernance au service de notre mission.

Le Conseil d'administration

Président d'honneur

Mohamed El Kettani

Membres du bureau

Ismail Douiri
Président du Conseil d'administration

Othmane Bekkari
Secrétaire général

Morchid Chettat
Trésorier

Administrateurs et administratrices

Alexandre Morel

Anas Filali

Marion Guillou

Meriem Bensalah Chaqroun

Meriem Zairi

Mohamed Berrada

Nadia Rahim

Oualih Dada

Sakina Bensoudaa

Direction

Hlima Razkaoui
Directrice

Merci!

CARE Maroc adresse ses sincères remerciements à l'ensemble de ses partenaires – institutions nationales, organisations internationales, associations, donateurs, entreprises, fondations et autorités locales – pour leur engagement à nos côtés.
Votre soutien constant a été essentiel pour renforcer notre action et accompagner les communautés marocaines tout au long de cette année. Grâce à vous, nous avons pu transformer les défis en opportunités et construire ensemble des réponses durables et solidaires. Les entreprises et les fondations se sont engagées à nos côtés pour favoriser l'inclusion et créer davantage d'opportunités pour les femmes et les filles.

Alors que l'aide publique au développement tend à baisser ses apports et ses interventions, le soutien fidèle et impactant du secteur privé aux actions de CARE MAROC est particulièrement dépendant du bonheur des bénéficiaires pour atteindre des normes de conditions de vie humaines acceptables.
Afin de couvrir davantage les besoins en éducation et de renforcement des capacités des filles et des femmes, et continuer à être là pour les communautés qui veulent être accompagnées,
rejoignez le mouvement !

PARTENAIRES PUBLICS ET INSTITUTIONNELS

- Ministère de l'inclusion économique, de la Petite entreprise, de l'Emploi et des Compétences
- Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation professionnelle et de la recherche scientifique
- Ministère du Tourisme, du transport aérien, de l'artisanat et de l'économie sociale
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français
- Union européenne (UE)
- Agence Nationale de développement
- Agence Nationale de Développement des Oasis et de l'Arganier (ANDZOA)
- Agence Française de Développement (AFD)
- Affaires Mondiales Canada (AMC)
- Agence de Développement Social (ADS)
- l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (ANAPEC)
- Centre des Etudes de Recherches du Crédit Agricole du Maroc (CERCAM)
- Directions Provinciales de l'Éducation Nationale et de la Formation
- Professionnelle de Sidi Bernoussi, Aïn Sebaâ- Hay Mohammadi et d'Al Haouz
- Délégation de l'Union européenne
- Direction Régionale de l'Agriculture Division d'Actio Social (DAS)
- Entraide Nationale
- Fédération Nationale des Associations des Parents d'Elèves du Maroc (FNAPEM)
- Initiative National de Développement Humain (INDH)
- Office Régional de Mise en Valeur du Tafilalet (ORMVT)
- Office National du Conseil Agricole (ONCA)
- Office du développement de la coopération (ODCO)
- Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires (ONSSA)
- Entraide Nationale Préfectures : Taourirt, Driouch, Khénifra, Al Hajeb, El Fida Mers Sultan

PARTENAIRES PRIVÉS ET FONDATIONS

- Action Deutschand Hilft
- Airbnb
- ALTEN
- DFAT CARE australien
- CARE France
- CARE Germany
- CARE USA
- CARE Canada
- Coca Cola
- Fondation Chanel
- Fondation de France
- Gates Foundation
- Glovo
- Green Climate Fund
- Kiwi-Morocco
- LDCS
- Petits frères des pauvres
- Mushmina
- Near East Foundation
- Rabat Social Studies Institute
- Technopark

NOS PARTENAIRES

Le secteur privé

Co-construire des partenariats entreprise-association

Agir ensemble pour une société plus juste et plus durable

Un acteur essentiel du changement

Les entreprises jouent un rôle essentiel dans la construction d'un développement durable et bénéfique à toutes et tous. Leur responsabilité sociale est devenue incontournable face aux grands défis de notre époque : les inégalités entre les femmes et les hommes, le changement climatique et ses conséquences, ainsi que les crises humanitaires.

Des partenariats fondés sur des valeurs communes

CARE Maroc collabore avec des entreprises qui partagent ses valeurs et s'engagent concrètement contre la pauvreté et les inégalités, en cohérence avec leurs démarches de responsabilité sociétale et les Objectifs de développement durable.

Un engagement qui fédère

L'engagement sociétal répond aux attentes des clients, des fournisseurs et des collaborateurs. En interne comme en externe, il fédère tout un écosystème autour d'une cause et d'un projet solidaire, tout en favorisant l'amélioration des pratiques.

Un impact concret sur le terrain

Chaque année, le soutien de nos entreprises partenaires et de nos fondations permet d'accompagner concrètement des millions de personnes, de lutter contre toutes les formes d'inégalités et de renforcer l'efficacité de nos actions sur le terrain.

Nous sommes fiers de pouvoir compter sur des partenaires engagés à nos côtés pour construire des territoires plus justes, inclusifs et équitables.

Le secteur privé est un acteur majeur de la transformation sociale.

Entreprises et fondations, rejoignez le mouvement !

ENGAGEMENT • IMPACT • SOLIDARITÉ

NOS PARTENAIRES

Votre don soutient deux priorités essentielles

Autonomisation des femmes de nos territoires : imaginez !

CARE MAROC travaille aux côtés des femmes et des communautés pour lutter contre les discriminations et les violences basées sur le genre. Nous renforçons les capacités, le leadership et la participation afin que les droits de toutes les femmes soient reconnus et respectés. Faire un don, c'est soutenir un changement durable qui part des communautés et qui s'attaque aux causes profondes des inégalités.



Pourquoi faire un don aujourd'hui ?

Chaque jour, des millions de femmes et de filles dans le monde vivent avec moins d'opportunités, moins de protection et un accès limité aux ressources essentielles. Les discriminations et les violences ne sont pas des « accidents » : elles résultent souvent de normes sociales et de systèmes qui limitent la liberté, l'éducation, l'autonomie économique et la sécurité. **Saviez-vous que :**

- 24,8 % de la population marocaine est encore en situation d'analphabétisation
- 12 600 filles sont mariées avant leur 18ème anniversaire
- 62,8 % des femmes subissent des violences multiformes et basées sur le genre
- 2 millions de femmes vivent encore dans la pauvreté

Votre don permet aux femmes et aux filles de se relever et de construire un avenir sans violence.

Votre don a un impact visible

- renforcer des initiatives portées par des femmes au sein des communautés
- soutenir l'autonomisation et le leadership féminin
- prévenir et lutter contre les violences basées sur le genre
- améliorer l'accès aux services essentiels et aux droits
- promouvoir des changements politiques et structurels pour réduire les inégalités



Éducation

Offrir aux enfants des environnements d'apprentissage sûrs, inclusifs et de qualité.

Du préscolaire à l'accompagnement des équipes éducatives, CARE Maroc agit pour améliorer l'accès à l'éducation, prévenir le décrochage scolaire et soutenir les enfants, les familles et les communautés.

Votre don permet de :

- Réhabiliter et équiper des espaces préscolaires et scolaires
- Former les éducatrices, les éducateurs et les équipes pédagogiques
- Prévenir le décrochage et favoriser l'égalité des chances

Nos projets en action : AMEAL • Child Step • Miftah Anajah

Ensemble, faisons de chaque don une force de transformation.

AUTONOMISATION DES FEMMES • ÉDUCATION • IMPACT



PARTNER WITH CARE MAROC

DONATE

caremaroc.org